

## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione: EUCENTRE  
Sede: VIA FERRATA 1 PAVIA PV  
Capitale sociale: 1.951.655,00  
Capitale sociale interamente versato: sì  
Codice CCIAA: PV  
Partita IVA: 02009180189  
Codice fiscale: 02009180189  
Numero REA: 254684  
Forma giuridica: FONDAZIONE IMPRESA  
Settore di attività prevalente (ATECO): 721029  
Società in liquidazione: no  
Società con socio unico: no  
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no  
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:  
Appartenenza a un gruppo: no  
Denominazione della società capogruppo:  
Paese della capogruppo:  
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

# Bilancio al 31/12/2025

## Stato Patrimoniale Ordinario

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-

	31/12/2025	31/12/2024
dell'ingegno		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere	15.149	17.164
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	669	893
7) altre	4.769.057	5.095.167
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>4.784.875</i>	<i>5.113.224</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
1) terreni e fabbricati	3.301.092	3.411.173
2) impianti e macchinario	995.172	1.339.489
3) attrezzature industriali e commerciali	93.888	86.221
4) altri beni	54.471	60.097
5) immobilizzazioni in corso e acconti	132.927	23.103
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>4.577.550</i>	<i>4.920.083</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
d-bis) altre imprese	115.000	115.000
<i>Totale partecipazioni</i>	<i>115.000</i>	<i>115.000</i>
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>115.000</i>	<i>115.000</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>9.477.425</i>	<i>10.148.307</i>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	777.719	543.261
4) prodotti finiti e merci	68.812	68.902
<i>Totale rimanenze</i>	<i>846.531</i>	<i>612.163</i>
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	883.669	940.860
esigibili entro l'esercizio successivo	883.669	940.860
5-bis) crediti tributari	918	87.564
esigibili entro l'esercizio successivo	918	87.564
5-ter) imposte anticipate	19.709	15.290
5-quater) verso altri	1.289.010	1.689.317
esigibili entro l'esercizio successivo	1.283.250	1.683.557
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.760	5.760
<i>Totale crediti</i>	<i>2.193.306</i>	<i>2.733.031</i>
IV - Disponibilita' liquide	-	-

	31/12/2025	31/12/2024
1) depositi bancari e postali	1.719.971	723.178
3) danaro e valori in cassa	6.591	3.072
<i>Totale disponibilita' liquide</i>	<i>1.726.562</i>	<i>726.250</i>
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>4.766.399</i>	<i>4.071.444</i>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>33.957</b>	<b>51.927</b>
<i>Totale attivo</i>	<i>14.277.781</i>	<i>14.271.678</i>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>8.833.967</b>	<b>8.330.982</b>
I - Capitale	1.951.655	2.017.365
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Varie altre riserve	3.714.692	3.968.839
<i>Totale altre riserve</i>	<i>3.714.692</i>	<i>3.968.839</i>
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	2.344.778	1.619.271
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	822.842	725.507
Totale patrimonio netto	8.833.967	8.330.982
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.105.277</b>	<b>985.623</b>
<b>D) Debiti</b>		
4) debiti verso banche	2.159.901	3.013.399
esigibili entro l'esercizio successivo	603.188	852.255
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.556.713	2.161.144
6) acconti	180.076	150.039
esigibili entro l'esercizio successivo	180.076	150.039
7) debiti verso fornitori	515.151	750.685
esigibili entro l'esercizio successivo	430.842	651.713
esigibili oltre l'esercizio successivo	84.309	98.972
12) debiti tributari	183.139	331.161
esigibili entro l'esercizio successivo	183.139	331.161
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	178.004	122.330
esigibili entro l'esercizio successivo	178.004	122.330
14) altri debiti	454.147	429.924
esigibili entro l'esercizio successivo	416.456	392.610
esigibili oltre l'esercizio successivo	37.691	37.314
<i>Totale debiti</i>	<i>3.670.418</i>	<i>4.797.538</i>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>668.119</b>	<b>157.535</b>

	31/12/2025	31/12/2024
<i>Totale passivo</i>	14.277.781	14.271.678

## Conto Economico Ordinario

	31/12/2025	31/12/2024
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.472.513	3.472.881
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(91)	(4.257)
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	4.360.048	4.298.792
altri	496.895	580.357
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	4.856.943	4.879.149
<i>Totale valore della produzione</i>	8.329.365	8.347.773
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	247.878	451.444
7) per servizi	2.690.579	2.769.846
8) per godimento di beni di terzi	60.672	88.952
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	2.137.299	1.938.441
b) oneri sociali	635.452	573.545
c) trattamento di fine rapporto	168.097	155.871
e) altri costi	57.377	51.541
<i>Totale costi per il personale</i>	2.998.225	2.719.398
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	335.062	339.538
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	531.515	532.312
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	22.845	4.727
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	889.422	876.577
14) oneri diversi di gestione	247.630	341.511
<i>Totale costi della produzione</i>	7.134.406	7.247.728
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>1.194.959</b>	<b>1.100.045</b>

	31/12/2025	31/12/2024
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	5.995	3.472
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	5.995	3.472
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	5.995	3.472
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	67.510	102.497
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	67.510	102.497
17-bis) utili e perdite su cambi	(975)	(113)
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>(62.490)</i>	<i>(99.138)</i>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>1.132.469</b>	<b>1.000.907</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	314.046	273.332
imposte differite e anticipate	(4.419)	2.068
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>309.627</i>	<i>275.400</i>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>822.842</b>	<b>725.507</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	822.842	725.507
Imposte sul reddito	309.627	275.400
Interessi passivi/(attivi)	62.489	99.138
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>1.194.958</i>	<i>1.100.045</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	168.097	155.871
Ammortamenti delle immobilizzazioni	866.577	871.850
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	(297.008)	(315.123)
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>737.666</i>	<i>712.598</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>1.932.624</i>	<i>1.812.643</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(234.368)	(212.368)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	34.346	(301.886)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(205.497)	(46.754)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	17.970	(6.149)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	510.584	(36.796)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	562.053	563.913
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>685.088</i>	<i>(40.040)</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>2.617.712</i>	<i>1.772.603</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(62.489)	(99.138)
(Imposte sul reddito pagate)	(457.650)	(54.591)
(Utilizzo dei fondi)	(48.443)	(98.906)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(568.582)</i>	<i>(252.635)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>2.049.130</b>	<b>1.519.968</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(188.982)	(484.101)

	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(6.714)	(40.679)
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	377	
Disinvestimenti		3.720
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(195.319)</b>	<b>(521.060)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(249.067)	7.816
(Rimborso finanziamenti)	(604.431)	(848.824)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(853.498)</b>	<b>(841.008)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>1.000.313</b>	<b>157.900</b>
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	723.178	560.962
Danaro e valori in cassa	3.072	7.388
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	726.250	568.350
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.719.971	723.178
Danaro e valori in cassa	6.591	3.072
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.726.562	726.250

## Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Il Rendiconto Finanziario è stato predisposto sulla base delle indicazioni previste dall'OIC 10. I flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale sono rappresentati secondo il metodo indiretto. Non sono presenti disponibilità liquide che non siano liberamente utilizzabili dalla Fondazione.

## Nota integrativa, parte iniziale

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2025.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio. Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Per le informazioni relative all'attività della Fondazione si rimanda alla Relazione di missione.

## Criteri di formazione

### Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

## Principi di redazione

---

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

1. non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario
1. ricorrano le condizioni affinché la Fondazione continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla conservazione del patrimonio finalizzato agli scopi istituzionali.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e

sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

## **Struttura e contenuto del prospetto di bilancio**

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

---

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

## **Cambiamenti di principi contabili**

---

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

## **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

---

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

## Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La Fondazione, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

<b>Voci immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Periodo</b>
Brevetti e utilizzazione opere ingegno	5 anni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10 anni
Altre immobilizzazioni immateriali	In relazione alla durata residua del diritto di superficie

La Fondazione applica la disciplina del costo ammortizzato e dell'attualizzazione .

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità, ad eccezione degli esercizi nei quali la Fondazione si è avvalsa della facoltà prevista dall'art. 60 comma 7-bis D.L. 104/2020, convertito nella L. 126/2020, ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa. Le eventuali alienazioni di beni immateriali avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo .

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

## Beni immateriali

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

I beni immateriali generati internamente sono rilevati al costo di fabbricazione comprendente tutti i costi direttamente imputabili ai beni stessi.

## Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto e/o di produzione, aumentato degli oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del valore recuperabile. Il costo di produzione corrisponde all'insieme di tutti i costi di fabbricazione sostenuti fino all'entrata in funzione del bene, sia che si tratti di costi ad esso direttamente riferibili, sia che si tratti di costi relativi a lavorazioni comuni per la quota ragionevolmente ad esso imputabile.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi. Detti piani, oggetto di verifica annuale, sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Terreni e Fabbricati	In misura proporzionale alla durata residua del diritto di superficie
Impianti e macchinari	Impianti di condizionamento: 15% Impianti elettrici: 15% Impianti telefonici: 15%

	Impianti specifici: 12,50% Altri impianti e macchinari: 12,50% Altri impianti e macchinari (impianti di allarme): 15% Impianto fotovoltaico 9%
Attrezzature industriali e commerciali	Attrezzatura specifica: 12,50%
Altri beni	Mobili e arredi: 12% Mobili e macchine ordinarie d'ufficio: 12% Macchine d'ufficio elettroniche: 33,33% Telefonia mobile: 25% Automezzi: 20% Autovetture: 25% Altri beni materiali: 25%

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stato rilevato a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni materiali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, ad eccezione degli esercizi nei quali la Fondazione si è avvalsa della facoltà prevista dall'art. 60 comma 7-bis D.L. 104/2020, convertito nella L. 126/2020, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

La Fondazione applica la disciplina del costo ammortizzato e dell'attualizzazione.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

### **Immobilizzazioni in corso e acconti**

Le immobilizzazioni materiali in corso di costruzione, iscritte nella voce B.II.5, sono rilevate inizialmente alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la

realizzazione del bene. Tali costi rimangono iscritti tra le immobilizzazioni in corso fino a quando non sia stato completato il progetto e non sono oggetto di ammortamento fino a tale momento.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

### **Partecipazioni**

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

### **Rimanenze**

Le rimanenze di beni sono state iscritte al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo di produzione comprende i costi diretti ed i costi indiretti sostenuti nel corso della produzione e necessari per portare le rimanenze di magazzino nelle condizioni e nel luogo attuali, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

### **Lavori in corso su ordinazione**

La voce Lavori in corso si riferisce a contratti, generalmente di durata pluriennale, stipulati per la realizzazione di opere o la fornitura di servizi non di serie, eseguite su ordinazione del committente secondo le specifiche tecniche da questi richieste.

I lavori in corso presso la Fondazione possono essere distinti in relazione alla finalità tipica che comporta la ricerca oppure la consulenza scientifica e altre attività svolte nei confronti di clienti privati.

Nella valutazione delle commesse pluriennali si è ritenuto opportuno procedere con il criterio della percentuale di completamento sulla base dei Sal indicati contrattualmente per le commesse relative a contratti attivi e, per quelle relative lavori in corso su progetti di ricerca, in base ai rendiconti effettuati o alla quantificazione economica delle attività già svolte.

### **Prodotti finiti**

Dal confronto tra costo di acquisto/di produzione e valore di realizzazione desumibile dal mercato non sono emersi, per nessuno dei beni in magazzino, i presupposti per la valutazione in base al minore valore di mercato..

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio tenendo conto del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Nello specifico si precisa che la quasi totalità dei crediti all'origine ha una scadenza inferiore ai 12 mesi e per i residui crediti con scadenza superiore a 12 mesi, tipicamente depositi cauzionali, non sono presenti costi di transazione né altre differenze tra valore nominale e valore a scadenza, di conseguenza i crediti sono rappresentati al valore nominale diminuito delle eventuali svalutazioni per adeguare tale valore al valore di realizzo.'

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

1. denaro, al valore nominale;
2. depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

## Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

I risconti sono stati calcolati secondo il criterio del "tempo fisico" dal momento che le prestazioni contrattuali ricevute hanno un contenuto economico costante nel tempo e quindi la ripartizione del costo (e dunque l'attribuzione all'esercizio in corso della quota parte di competenza) è effettuata in proporzione al tempo come precisato nel principio contabile OIC 18. Non sono presenti ratei attivi.

## Patrimonio netto

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

## Debiti

Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.'

## Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti passivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale. Laddove tale condizione risultasse variata, sono state apportate le opportune variazioni che di seguito si evidenziano.

I risconti sono stati calcolati secondo il criterio del "tempo fisico" dal momento che le prestazioni contrattuali rese hanno un contenuto economico costante nel tempo e quindi la ripartizione del provento (e dunque l'attribuzione all'esercizio in corso della quota parte di competenza) è effettuata in proporzione al tempo come precisato nel principio contabile OIC 18.

I ratei sono stati calcolati secondo il criterio del "tempo fisico" dal momento che le prestazioni contrattuali ricevute hanno un contenuto economico costante nel tempo e quindi la ripartizione del costo (e dunque l'attribuzione all'esercizio in corso della quota parte di competenza) è effettuata in proporzione al tempo come precisato nel principio contabile OIC 18. '

## Altre informazioni

---

### Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Fondazione, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

### Note sulla contabilità separata

Si è ritenuto opportuno integrare l'informativa di bilancio con il paragrafo "Note sulla contabilità separata" al fine di evidenziare la separazione tra gestione "economica", "non economica" e "promiscua", le assunzioni sottostanti a tali classificazioni e il risultato delle singole attività. Tale separazione costituisce uno dei requisiti che consente di definire chiaramente come Organismo di Ricerca la Fondazione, come peraltro già riconosciuto dal MUR.

Pur non sussistendo l'obbligo dal punto di vista fiscale di mantenere una contabilità separata che distingua l'attività economica dall'attività non economica, la Fondazione Eucentre riclassifica il Conto Economico ai fini della dimostrazione della sussistenza dei requisiti degli Organismi di Ricerca.

Eucentre adotta un sistema contabile che consente di separare proventi e ricavi, costi e spese attribuendo ad ognuno di questi le caratteristiche di "economico" e "non economico". Ciò si realizza attribuendo, al momento della loro registrazione in contabilità, ad ogni costo e ricavo una commessa, così classificate:

1. Commesse "NON ECONOMICHE" (relative a costi e ricavi riconducibili ad attività di ricerca e di formazione);
2. Commesse "ECONOMICHE" (relative a costi e ricavi riconducibili ad attività commerciali);
3. Commesse "PROMISCUE" (relative a costi di funzionamento o di supporto sia all'attività di ricerca e di formazione, sia all'attività commerciale).

L'attribuzione dello status "Non economiche", "Economiche" e "Promiscue" delle commesse, è comunicato dalla Direzione generalmente al momento della creazione della commessa.

Per la determinazione dell'utile/perdita delle singole attività, si procede al ribaltamento dei costi promiscui in base alla percentuale di incidenza dei ricavi e proventi dell'attività economica e non economica sul totale.

## Nota integrativa, attivo

---

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

## Immobilizzazioni

A partire dall'esercizio 2010, a seguito dell'approvazione del Manuale Contabile e della definizione dei principi di riferimento adottati dalla Fondazione con delibera del Consiglio d'Amministrazione del 28/4/2010, si è ritenuto di procedere anche con l'ammortamento dei cespiti coperti da contributo pubblico.

Dalla costituzione di EUCENTRE quale associazione, nonché dalla sua trasformazione in Fondazione, i contributi in conto capitale erano stati iscritti quale parte del Patrimonio Netto, e considerata la tipologia dell'Ente e l'attività concretamente svolta si era ritenuto applicabile il metodo "patrimoniale".

Nel caso di una fondazione, che si ricorda è per dottrina e giurisprudenza "un patrimonio destinato ad uno scopo", i contributi non in conto esercizio rappresentano la fonte principale di finanziamento per dotarsi degli strumenti utili e/o necessari per il raggiungimento dello scopo statutario. A maggior ragione se, come nel caso di specie, i contributi in conto capitale sono attribuiti principalmente dai Fondatori.

Si era ritenuto, pertanto, di confermare la contabilizzazione dei contributi in conto capitale tra le parti ideali del Patrimonio Netto.

A partire dal bilancio 2010 (con l'allineamento di contributi e ammortamenti dalla data di iscrizione fino all'esercizio 2010), per una rappresentazione più chiara dei fatti contabili, è stata applicata la procedura utilizzata da altri enti pubblici (v. linee guida Regione Lombardia su bilanci delle Aziende del Sistema Sanitario Nazionale e Fondazioni IRCCS) di "sterilizzazione" dei costi degli ammortamenti.

La procedura consente di non influenzare il risultato del Conto Economico per effetto dell'ammortamento di cespiti acquistati con contributo in conto capitale attraverso l'iscrizione tra i ricavi a riduzione del Patrimonio Netto del corrispondente costo.

Il Principio Contabile OIC 16 non consente più l'imputazione diretta dei contributi al Patrimonio Netto, di conseguenza, la circostanza sopra descritta si applica esclusivamente sul pregresso.

Riepilogo ammortamenti 2025	Totale	Immob. Immateriali	Immob. Materiali
<b>Ammortamenti esercizio</b>	<b>866.577</b>		
di cui ammortamenti ordinari	546.724	69.975	476.749
di cui per utilizzo contributi in c/to Capitale	319.853	265.087	54.766

Utile ante imposte con ammortamenti	1.132.469
-------------------------------------	-----------

A seguito della procedura sopra descritta occorre precisare che nel Conto Economico al 31/12/2025 sono stati indicati alla voce A5) Altri ricavi e proventi ammortamenti per Euro 319.853 per Utilizzo contributi in conto capitale, in contropartita ad ammortamenti neutralizzati Euro 319.853. L'impatto sul risultato dell'esercizio è pertanto nullo.

## Immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 335.062 di cui Euro 265.087 per ammortamenti neutralizzati ed Euro 69.975 di ammortamenti ordinari, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 4.784.875.

## Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	564.713	5.908	10.301.505	10.872.126
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	547.549	5.015	5.206.338	5.758.902
Valore di bilancio	17.164	893	5.095.167	5.113.224
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	6.715	-	-	6.715
Ammortamento dell'esercizio	8.729	223	326.110	335.062
<i>Totale variazioni</i>	<i>(2.014)</i>	<i>(223)</i>	<i>(326.110)</i>	<i>(328.347)</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	571.428	5.908	10.301.505	10.878.841
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	556.279	5.239	5.532.448	6.093.966
Valore di bilancio	15.149	669	4.769.057	4.784.875

Le variazioni in diminuzione che interessano le immobilizzazioni immateriali si riferiscono agli ammortamenti di esercizio; mentre le variazioni in aumento afferiscono, nell'ambito dei diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno, all'acquisto di n. 2 licenze (che differiscono dai canoni di noleggio di licenze, i quali transitano dal conto economico) necessarie per lo svolgimento dell'attività di ricerca e di consulenza sismica della Fondazione e per l'adeguamento del sito dell'editoria book store.

## Immobilizzazioni materiali

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 531.515, di cui Euro 54.766 per ammortamenti neutralizzati ed Euro 476.749 di ammortamenti ordinari, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 4.577.550.

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	4.766.053	9.670.618	808.105	2.355.327	23.103	17.623.206
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.354.880	8.331.129	721.884	2.295.230	-	12.703.123
Valore di bilancio	3.411.173	1.339.489	86.221	60.097	23.103	4.920.083
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	-	35.980	29.535	19.119	118.624	203.258
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	5.200	276	-	8.800	14.276
Ammortamento dell'esercizio	110.081	354.550	21.592	45.292	-	531.515
<i>Totale variazioni</i>	<i>(110.081)</i>	<i>(323.770)</i>	<i>7.667</i>	<i>(26.173)</i>	<i>109.824</i>	<i>(342.533)</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>						

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Costo	4.766.053	9.691.074	776.191	2.225.178	132.927	17.591.423
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.464.961	8.695.902	682.303	2.170.707	-	13.013.873
Valore di bilancio	3.301.092	995.172	93.888	54.471	132.927	4.577.550

Le variazioni delle immobilizzazioni materiali sono date dalla compensazione tra dismissioni, eliminazioni e nuovi acquisti di beni.

Nella categoria Immobilizzazioni materiali, nell'esercizio in corso, ci sono registrati smaltimenti di beni (macchine elettroniche d'ufficio, mobili, attrezzature) per un complessivo valore di costo storico dei cespiti pari ad Euro 222.308. Tutti i beni smaltiti erano ammortizzati al 100% ad eccezione di una sola matricola per la quale si registra in conto economico una minusvalenza pari ad € 276.

Al 31.12.2025, tra le immobilizzazioni materiali, si registrano immobilizzazioni in corso per un valore complessivo pari ad € 132.927 relative ai seguenti progetti:

1. Modifica *Bearing Tester System* (BTS) per migliorie;
2. Acquisto controllori per Tavola Vibrante 1 grado di libertà e *Bearing Tester System* (da consegnare nel 2026).

## Operazioni di locazione finanziaria

La Fondazione alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

## Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Partecipazioni in altre imprese	Totale partecipazioni
Valore di inizio esercizio		

	Partecipazioni in altre imprese	Totale partecipazioni
Costo	115.000	115.000
Valore di bilancio	115.000	115.000
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Costo	115.000	115.000
Valore di bilancio	115.000	115.000

Le immobilizzazioni finanziarie al 31/12/2025 risultano essere composte da:

1. Euro 100.000 contributo versato per la costituzione della Fondazione GEM a seguito dell'impegno preso da Eucentre di ospitare il segretariato del progetto GEM su assegnazione dell'OCSE del 28 novembre 2008;
2. Euro 15.000 contributo versato nel 2019 per la fondazione del Consorzio Stabile "Centro italiano per la ricerca sulla riduzione dei Rischi - CI3R come previsto dall'art.6 dello Statuto dello stesso; il consorzio è stato costituito da Centro Internazionale in Monitoraggio Ambientale (Fondazione Cima), Centro Europeo di Formazione e Ricerca in Ingegneria Sismica - Eucentre e Rete dei Laboratori Universitari di Ingegneria Sismica (ReLUIS).

## Valore delle immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	115.000

## Attivo circolante

Il totale dell'attivo circolante ammonta al 31/12/2025 ad Euro 4.766.399, in aumento rispetto all'esercizio precedente per Euro 694.955 principalmente imputabile all'incremento delle liquidità (+ 1.000.312) e delle rimanenze (+ 234.368), il tutto in parte compensato dalla riduzione dei crediti (-539.725, comprensivo del fondo svalutazione crediti).

## Rimanenze

La voce ammonta al 31/12/2025 ad € 846.531.

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
lavori in corso su ordinazione	543.261	234.458	777.719
prodotti finiti e merci	68.902	(90)	68.812
<b>Totale</b>	<b>612.163</b>	<b>234.368</b>	<b>846.531</b>

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Lavori in corso su bandi e ricerca	309.364	165.092	474.456
Lavori in corso su contratti attivi	233.897	69.366	303.263
Prodotti finiti e merci	68.902	(90)	68.812
<b>Totale</b>	<b>612.163</b>	<b>234.368</b>	<b>846.531</b>

La categoria Rimanenze comprende:

1. Lavori in corso su bandi di ricerca pari ad € 474.456; la voce è costituita dalle valorizzazioni dei progetti che non si sono conclusi nell'esercizio in oggetto e che si concluderanno nell'esercizio 2026 o nei successivi.  
Si registra un aumento, rispetto all'esercizio precedente, pari ad € 165.092, dato dalla compensazione tra progetti in corso al 31/12/2025 (Progetto DGMO con il Dipartimento di Protezione Civile, Progetto Ufficio Speciale per la ricostruzione Regione Marche, progetti comunitari come Icaerus, Togheter, Ipa Care, Multicountry Study e Raise) e progetti che si sono conclusi nell'anno corrente (i.e. Progetto Maradona e Mediate);
2. Lavori in corso su progetti attivi pari ad € 303.263; la voce è costituita dalla valorizzazione delle attività derivanti da contratti stipulati con clienti terzi e che non si sono conclusi al 31/12/2025.  
Si registra un aumento, rispetto all'esercizio precedente, pari ad € 69.366, dato dalla compensazione tra progetti in corso nell'anno corrente (tra cui Almaviva, Infrastrutture Milano Cortina 2026, Comune di Milano, Rete Ferroviaria Italiana e European Commission) ed altri che si sono conclusi alla data del 31/12/2025 (tra cui Agenzia Spaziale, Bosch Srl, Egleprojects Spa, INGV Meet).
3. Rimanenze di prodotti finiti pari ad € 68.812; il valore si riferisce alle rimanenze relative all'attività editoriale (riviste e libri) valutate in base al minore tra il costo di acquisto ed il presumibile valore di realizzo attribuibile.  
Si registra un calo pari ad € 90 riconducibile alla svalutazione (rettifica di € 616) e ad un incremento delle giacenze di magazzino (€ 525). Tale incremento è dato dalla compensazione tra la ristampa del libro

"Progettare i gusci" (incremento di € 6.505) e le vendite e gli omaggi consegnati in occasione dei corsi di formazioni/eventi organizzati in sede o presso terzi (decremento di € 5.980).

A partire dall'esercizio 2017 sono stati adottati i criteri di svalutazione indicati dal Ministero delle Finanze con la C.M. n. 9/995 del 1977 e R.M. n. 9/158 del 5.5.1978.

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

La voce al 31/12/2025 ammonta ad € 2.193.306.

## Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	940.860	(57.191)	883.669	883.669	-
Crediti tributari	87.564	(86.646)	918	918	-
Imposte anticipate	15.290	4.419	19.709	-	-
Crediti verso altri	1.689.317	(400.307)	1.289.010	1.283.250	5.760
<b>Totale</b>	<b>2.733.031</b>	<b>(539.725)</b>	<b>2.193.306</b>	<b>2.167.837</b>	<b>5.760</b>

I Crediti verso clienti, pari ad € 883.669, comprendono crediti esigibili entro l'esercizio successivo per fatture emesse e per fatture e note credito da emettere al 31/12 e relativi alle prestazioni effettuate nel corso dell'esercizio.

Si precisa che la voce Crediti verso clienti è comprensiva del fondo svalutazione crediti verso clienti pari ad € 35.356. La valutazione della voce è stata fatta al valore nominale. La voce ha subito un decremento rispetto al 31/12/2024 pari ad € 57.191 dovuto in parte ad un puntuale incasso delle fatture emesse ed in parte ad un aumento dell'accantonamento per fondo svalutazione crediti appostato in via prudenziale a fronte della dubbia esigibilità di una partita creditoria.

I crediti tributari ammontano ad € 918 in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per € 86.646 principalmente imputabile al venir meno della quota di iva a credito per effetto del regime dello Split Payment.

Al 31/12/2025 sono altresì contabilizzate imposte anticipate per Euro 19.709 che rappresentano l'ammontare delle imposte sul reddito recuperabili negli esercizi futuri riferibili alle differenze temporanee deducibili ed all'ires anticipata sull'accantonamento fondo svalutazione crediti costituito in via prudenziale per crediti di dubbia esigibilità. Per maggiori dettagli sulla fiscalità anticipata e differita si rimanda all'analisi del conto economico.

La voce Crediti verso altri ammonta ad Euro 1.289.010 e registra una diminuzione, rispetto all'esercizio precedente, pari ad Euro 400.307. Tale diminuzione è principalmente imputabile alla compensazione tra l'incasso di crediti iscritti al 31/12/2024 (tra i più rilevanti i progetti, Dipartimento di Protezione Civile, Pon Dioniso, Pon Cads, Teamaware, Reluis Ponti, Isra, Boris) e l'iscrizione di nuovi crediti per progetti conclusi nell'esercizio in corso (tra i principali Dipartimento Protezione Civile II semestre, Maradona).

I crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo accolgono i crediti per contributi di ricerca, crediti vari verso fornitori terzi per acconti effettuati e per depositi cauzionali versati (di cui € 5760 corrisposti in relazione all'immobile locato presso la sede operativa di Napoli ed esigibile oltre l'esercizio successivo)

La voce risulta così composta:

Crediti verso altri	Importo al 31/12/2025
Crediti per contributi di ricerca	1.282.552
Deposti cauzionali	5.760
Crediti v. Fornitori terzi Italia	698
<b>Totale</b>	<b>1.289.010</b>

Crediti per contributi per progetti di ricerca	Importo al 31/12/2025
Dipartimento Protezione Civile II Semestre 2025	742.818
Progetto Pon Cads	184.554
Progetto Pon Dioniso	122.730
Progetto Roadmap2	99.706
Progetto Mediate	64.687
Progetto Boris 2	47.813
Progetto Return Maradona	20.244
<b>Totale</b>	<b>1.282.552</b>

## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
UE	774.667	918	19.709	1.289.010	2.084.304
Extra UE	109.002	-	-	-	109.002
<b>Totale</b>	<b>883.669</b>	<b>918</b>	<b>19.709</b>	<b>1.289.010</b>	<b>2.193.306</b>

La voce comprende il fondo svalutazione crediti per € 35.356.

## Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

A decorrere dall'esercizio in corso la Fondazione opera tramite il servizio di Cassa /Tesoreria per mezzo dell'Istituto di Credito Intesa San Paolo. Dopo il periodo di test, durato fino a maggio 2025, tutti i flussi finanziari in entrata (reversali) ed in uscita (mandati) transitano dal Siope+.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	723.178	996.793	1.719.971
danaro e valori in cassa	3.072	3.519	6.591
<b>Totale</b>	<b>726.250</b>	<b>1.000.312</b>	<b>1.726.562</b>

Le disponibilità liquide, pari ad € 1.726.562, sono costituite da:

1. saldo dei conti correnti che ammontano ad Euro 1.719.971;
2. saldo della cassa contante e delle carte prepagate per Euro 6.591.

Non sono presenti disponibilità liquide che non siano liberamente utilizzabili.

## Ratei e risconti attivi

La voce al 31/12/2025 ammonta ad € 33.957.

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	51.927	(17.970)	33.957
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>51.927</b>	<b>(17.970)</b>	<b>33.957</b>

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Risconti attivi	33.957
	<b>Totale</b>	<b>33.957</b>

<b>Risconti attivi</b>	
Entro l'esercizio successivo	25.995
Oltre l'esercizio successivo	7.962
<b>Totale</b>	<b>33.957</b>

Il dettaglio della voce è il seguente:

<b>Risconti Attivi</b>	<b>Entro</b>	<b>Oltre</b>	<b>Totale</b>
Canoni Per Licenze Software	13.967		13.967
Spese Viaggi	5.783		5.783
Borse E Assegni Di Ricerca	1.232		1.232
Convegni	1.145		1.145
Servizi Telematici	962	134	1.096
Spese Telefoniche	732		733
Spese Bancarie Per Fideiussioni	590		590
Tassa Possesso Automezzi	559		559
Assicurazioni	477		477
Spese Di Manutenzione	261		261
Spese Per Servizi	134		134
Commissioni Bancarie	119		119
Carburante Automezzi	30		30
Abbonamenti	4		4
Commissioni Bancarie Su Finanziamenti		7.828	7.828
<b>Totale</b>	<b>25.995</b>	<b>7.962</b>	<b>33.957</b>

## Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

### Patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio.

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	2.017.365	-	65.710	-	1.951.655
Varie altre riserve	3.968.839	-	254.147	-	3.714.692
Totale altre riserve	3.968.839	-	254.147	-	3.714.692
Utili (perdite) portati a nuovo	1.619.271	725.507	-	-	2.344.778
Utile (perdita) dell'esercizio	725.507	-	725.507	822.842	822.842
<b>Totale</b>	<b>8.330.982</b>	<b>725.507</b>	<b>1.045.364</b>	<b>822.842</b>	<b>8.833.967</b>

### Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Contributi ristrutturazione CAR College	1.296.102
Contributi per EUCENTRE 2	557.311
Contributi per sezione Luigi Nascimbene	634.373
Contributi per EUCENTRE 3	697.100
Contributi per investimenti	529.806
<b>Totale</b>	<b>3.714.692</b>

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	1.951.655	Capitale	E	-
Varie altre riserve	3.714.692	Capitale	B;E	-
Totale altre riserve	3.714.692	Capitale	B;E	-
Utili (perdite) portati a nuovo	2.344.778	Capitale	B	-
<b>Totale</b>	<b>8.011.125</b>			-
Quota non distribuibile				8.011.125
Residua quota distribuibile				-
<b>Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro</b>				

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazioni
Contributi ristrutturazione CAR College	1.296.102	Capitale	B;E
Contributi per EUCENTRE 2	557.311	Capitale	B;E
Contributi per sezione Luigi Nascimbene	634.373	Capitale	B;E
Contributi per EUCENTRE 3	697.100	Capitale	B;E
Contributi per investimenti	529.806	Capitale	E
<b>Totale</b>	<b>3.714.692</b>		
<b>Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro</b>			

Il Patrimonio della Fondazione, al 31/12/2025, risulta essere composto come segue:

1. Fondo di dotazione della Fondazione: pari ad Euro 1.951.655 derivante dall'importo residuo dei versamenti iniziali corrisposti dagli enti Fondatori pari ad Euro 6.500.000, utilizzati per l'acquisizione della maggior parte dei cespiti per l'avvio delle attività, decurtati della quota parte relativa alla copertura degli ammortamenti relativi ai cespiti acquistati con tali contributi;

2. Altre riserve: costituite da fondi vincolati ad uno scopo per Euro 3.714.692 a fine esercizio 2025, e suddivise come meglio illustrato nel seguito:
1. Contributi destinati alla ristrutturazione del Car College: la voce, originariamente pari ad Euro 4.648.640, è costituita dai contributi ricevuti dal Dipartimento della Protezione Civile, decurtata della quota parte relativa alla copertura degli ammortamenti per i cespiti acquistati, al 31/12/2025 tale valore residuo ammonta ad Euro 1.296.102;
  2. Contributi destinati alla costruzione di EUCENTRE 2: la voce, originariamente pari ad Euro 2.301.360, è costituita dal contributo assegnato dal Dipartimento della Protezione Civile per l'ampliamento della sede di Eucentre pari ad Euro 1.500.000 ed al contributo assegnato con il progetto Firb Airplane per lo sviluppo delle attrezzature multimediali installate nell'ampliamento della sede. L'importo al 31/12/2025, decurtato della correzione sull'aliquota pregressa di ammortamento dell'edificio Eucentre 2 e della quota parte relativa alla copertura degli ammortamenti per i cespiti acquistati, è pari ad Euro 557.311;
  3. Contributi per la ristrutturazione della Sezione Luigi Nascimbene: la voce, originariamente pari ad Euro 1.500.000, è costituita dal contributo assegnato dal Dipartimento della Protezione Civile per la ristrutturazione della nuova sezione Luigi Nascimbene del Collegio Cardinal Agostino Riboldi, destinata all'accoglienza di studenti e ricercatori. L'importo al 31/12/2025, decurtato della quota parte relativa alla copertura degli ammortamenti per i cespiti acquistati è pari ad Euro 634.373;
  4. Contributi per EUCENTRE 3: la voce, originariamente pari ad Euro 1.000.000, è costituita dal contributo assegnato dal Dipartimento di protezione Civile per l'ampliamento della sede di Eucentre 3. L'importo al 31/12/2025, decurtato della quota parte relativa alla copertura degli ammortamenti per i cespiti acquistati, è pari ad Euro 697.100;
  5. Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali: al 31/12/2025 pari ad Euro 529.806 derivante dai contributi iniziali per investimenti ricevuti dal Dipartimento della Protezione Civile, decurtati degli acquisti di macchinari ed attrezzature o per il loro successivo potenziamento e della copertura dei relativi ammortamenti.
1. Il Patrimonio libero ammonta ad Euro 2.344.778 ed ha subito nel corso dell'esercizio un aumento relativo all'utile conseguito nell'esercizio 2024 pari ad Euro 725.507.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	985.623	168.097	48.443	119.654	1.105.277
<b>Totale</b>	<b>985.623</b>	<b>168.097</b>	<b>48.443</b>	<b>119.654</b>	<b>1.105.277</b>

Con riferimento al Fondo TFR, la variazione dell'esercizio è data dall'accantonamento dell'esercizio, dedotte:

1. le liquidazioni tfr, pari ad € 8.053 per cessazione di rapporto di lavoro di n. 5 risorse (di cui n. 2 assunte a tempo indeterminato e n. 3 a tempo determinato);
2. versamenti a fondo di previdenza per tfr relativo ad anni precedenti a quello in corso per un totale pari ad € 8.613;
3. quota relativa all'imposta sostitutiva rivalutazione tfr per un importo pari ad € 3.844.

## Debiti

Il totale dei debiti ammonta, a fine esercizio, ad Euro 3.670.418, in calo rispetto all'esercizio precedente di Euro 1.127.120. La diminuzione del debito è dovuta alla riduzione del debito verso banche per mutui e finanziamenti per il naturale piano di ammortamento, al minor ricorso di utilizzo delle linee di affidamenti e/o anticipazioni ed alla riduzione dei debiti verso fornitori.

## Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	3.013.399	(853.498)	2.159.901	603.188	1.556.713

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Acconti	150.039	30.037	180.076	180.076	-
Debiti verso fornitori	750.685	(235.534)	515.151	430.842	84.309
Debiti tributari	331.161	(148.022)	183.139	183.139	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	122.330	55.674	178.004	178.004	-
Altri debiti	429.924	24.223	454.147	416.456	37.691
<b>Totale</b>	<b>4.797.538</b>	<b>(1.127.120)</b>	<b>3.670.418</b>	<b>1.991.705</b>	<b>1.678.713</b>

## Debiti verso banche

La voce al 31/12/2025 ammonta ad € 2.159.901 ed è costituita nel seguente modo:

- Mutuo ipotecario bancario con capitale residuo pari ad Euro 1.642.919, stipulato in data 11/12/2020 con ex UBI Banca (ad oggi Banca Intesa San Paolo per effetto della fusione bancaria) per Euro 2.050.000 della durata di 240 mesi (scadenza al 11/12/2040) al tasso di interesse fisso del 2,90%. A fronte di tale mutuo la Fondazione EUCENTRE e l'Università degli Studi di Pavia (proprietaria dei terreni su cui sono stati edificati gli immobili di Eucentre oggetto del mutuo ipotecario) hanno concesso volontaria ipoteca a favore di ex UBI Banca (ad oggi Banca Intesa San Paolo) per Euro 4.100.000.
- Finanziamento a medio/lungo termine con capitale residuo pari ad Euro 515.746, stipulato in data 17/12/2020 con ex UBI Banca (ad oggi Banca Intesa San Paolo per effetto della fusione bancaria) per Euro 3.000.000 della durata di 72 mesi (scadenza al 17/12/2026) al tasso di interesse fisso del 1,25%, con Fondo di Garanzia a favore delle piccole e medie imprese (PMI) ex Legge n. 662/96 gestito dal Mediocredito Centrale (MCC) ai sensi degli "Aiuti sotto forma di garanzie sui prestiti" delle Misure Temporanee in materia di Aiuti di Stato a sostegno dell'economia nell'attuale emergenza del COVID-19.
- Debiti verso banche per competenza esigibili entro l'esercizio, pari ad Euro 1.236, che riguardano tutte le competenze (interessi, commissioni, spese) verso le banche che non hanno avuto manifestazione finanziaria nel 2025 ma che sono di competenza dell'esercizio.

La voce al termine dell'esercizio 2025 risulta in miglioramento rispetto all'esercizio precedente per effetto del rimborso delle quote capitale dei mutui e per effetto del ridotto utilizzo delle linee di affidamenti e/o anticipazioni. In data 10.12.2025 si è concluso il mutuo ipotecario accesso in data 26 febbraio 2009 con Ex Banca Regionale Europea (ora Intesa San Paolo per effetto della fusione bancaria) per Euro 3.000.000. La cancellazione dell'ipoteca sull'immobile avverrà entro 30(trenta) giorni dall'estinzione del mutuo.

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Debiti verso banche"

	<b>Totale</b>	<b>Esigibili entro l'es. successivo</b>	<b>Esigibili oltre l'es. successivo</b>
	<b>2.159.901</b>	<b>603.188</b>	<b>1.556.713</b>
Banca c/anticipazioni	-	-	-
Mutuo ipotec. ISP a tasso fisso del 2,9% di 2.050k al 11/12/2040 - con ipoteca a favore di Intesa per Euro 4.100.000	1.642.919	86.206	1.556.713
Finanz. M/L ISP a tasso fisso 1,25% 3mln al 17/12/2026	515.746	515.746	-
Banche c/partite passive da liquidare	1.236	1.236	-

<b>Voce</b>	<b>Debiti per finanziamenti a medio termine</b>	<b>Debiti per finanziamenti a lungo termine</b>	<b>Totale</b>
4)	603.188	1.556.713	2.159.901

La voce "Acconti", pari ad € 180.076, include acconti e prefinanziamenti ricevuti per i progetti di ricerca in corso al 31/12/2025 per quote di competenza degli esercizi successivi.

## Altri debiti

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Altri debiti".

<b>Descrizione</b>	<b>Dettaglio</b>	<b>Importo esercizio corrente</b>
<i>Altri debiti</i>		
	Debiti v/fondi previdenza complementare	30.923
	Depositi cauzionali ricevuti EUC	4.517
	Debiti diversi verso terzi	46.634
	Depositi cauzionali ricevuti NASCI	15.101
	Depositi cauzionali ricevuti CAR	18.073
	Carta credito az. Germagnoli	210
	Carta credito az. RUI PINHO	217
	Dipendenti c/retribuzioni differite	338.472
	<b>Totale</b>	<b>454.147</b>

La voce debiti diversi verso terzi è così composta:

Dettaglio	Importo esercizio corrente
Debiti per imposte indirette relative alle sedi di Eucentre	43.266
Debiti verso Assicurazione per conguaglio Polizza	1.714
Debiti vari verso terzi	1.654
<b>Totale</b>	<b>46.634</b>

## Suddivisione dei debiti per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei debiti.

Area geografica	Debiti verso banche	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
UE	2.159.901	180.076	515.151	183.139	178.004	454.147	3.670.418
Extra UE	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>2.159.901</b>	<b>180.076</b>	<b>515.151</b>	<b>183.139</b>	<b>178.004</b>	<b>454.147</b>	<b>3.670.418</b>

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Nel seguente prospetto, distintamente per ciascuna voce, sono indicati i debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso banche	1.642.919	1.642.919	516.982	2.159.901
Acconti	-	-	180.076	180.076
Debiti verso fornitori	-	-	515.151	515.151
Debiti tributari	-	-	183.139	183.139
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	178.004	178.004

	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Altri debiti	-	-	454.147	454.147
<b>Totale debiti</b>	<b>1.642.919</b>	<b>1.642.919</b>	<b>2.027.499</b>	<b>3.670.418</b>

Per quanto riguarda la scadenza, le modalità di rimborso ed il tasso di interesse per i debiti assistiti da garanzia reale, si rimanda a quanto precisato nella sezione relativa ai debiti verso banche.

## Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Fondazione non ha debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

## Finanziamenti effettuati da soci della società

NA

## Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	4.164	(305)	3.859
Risconti passivi	153.371	510.889	664.260
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>157.535</b>	<b>510.584</b>	<b>668.119</b>

Nel seguente prospetto e' illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Ratei passivi	3.859
	Risconti passivi	664.260
	<b>Totale</b>	<b>668.119</b>

Si evidenzia che gli importi sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo; non sono contabilizzati ratei/risconti passivi con una durata superiore ai cinque anni.

Nella tabella qui sotto è illustrata la composizione delle voci:

<b>Ratei Passivi</b>	<b>3.859</b>
Interessi passivi su mutui e finanziamenti	3.024
Spese telefoniche e manutenzioni	835
<b>Risconti Passivi</b>	<b>664.260</b>
Contributi da altri Enti per finanziamenti borse/master	545.369
Ricavi da contratti attivi ed ospitalità ricavi da ospitalità	118.891
<b>Totale</b>	<b>668.119</b>

## Nota integrativa, conto economico

---

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

## Valore della produzione

---

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c. Il prezzo complessivo, ove ritenuto necessario in quanto rilevante, è stato allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione secondo le varie disposizioni

previste dall'OIC 34. Per quanto concerne la cessione di beni, i relativi ricavi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.'

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

Descrizione Voce		Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024	Variazione	Var. %
<b>A)</b>	<b>Valore della Produzione</b>				
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.472.513	3.472.881	(368)	-0,01%
2)	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(91)	(4.257)	4.166	-98%
5)	Altri ricavi e proventi	4.856.943	4.879.149	(22.207)	-0,5%
	<i>Contributi in conto esercizio</i>	4.360.048	4.298.792	61.256	1%
	<i>Ricavi e proventi diversi</i>	496.895	580.357	(83.462)	-14%
	<b>Totale Valore della produzione</b>	<b>8.329.365</b>	<b>8.347.773</b>	<b>(18.408)</b>	

Il valore della produzione al 31/12/2025 ammonta ad Euro 8.329.365 in linea rispetto all'esercizio precedente.

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Proventi da contratti attivi da Laboratorio	1.975.997
Proventi da contratti attivi da ricerca	579.676
Proventi da contratti attivi da Prestazione di beni e servizi	571.600
Proventi da ospitalità	336.776
Proventi da editoria	8.464

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
<b>Totale</b>	<b>3.472.513</b>

Nella tabella sottostante vengono confrontati i dati rispetto all'esercizio precedente:

Categoria di attività	Valore esercizio corrente	31/12/2024	Variazione	Variazione %
Proventi da contratti attivi da Laboratorio	1.975.997	1.399.277	576.719	41%
Proventi da contratti attivi da Ricerca	579.676	1.412.969	(833.293)	-59%
Proventi da contratti attivi da Prestazioni servizi e cessione di beni	571.600	206.549	365.051	177
Proventi da ospitalità	336.776	343.503	(6.727)	-2%
Proventi da editoria	8.464	67.881	(59.417)	-88%
Sopravvenienze attive da ricavi esercizi precedenti	0	42.702	(42.702)	-100%
	<b>3.472.513</b>	<b>3.472.881</b>	<b>42.333</b>	<b>1%</b>

La voce del Conto Economico *Ricavi delle vendite e delle prestazioni* comprende la quota di competenza dei contratti attivi stipulati con clienti terzi, i ricavi derivanti da corsi di formazione, le vendite di prodotti editoriali, al netto di sconti commerciali, e i proventi da ospitalità.

Si registra:

1. un notevole aumento della voce *Proventi da contratti attivi per Laboratorio* (+576.719 rispetto all'esercizio precedente) particolarmente determinato da un incremento dei contratti sottoscritti sia con clienti abituali sia con nuovi clienti rispetto al portafoglio acquisto e consolidato negli anni dalla Fondazione (tra i quali: Swisslog Italia Srl , Kerakoll, etc.).
2. una riduzione della voce *Proventi da contratti attivi da Ricerca* (-833.293 rispetto all'esercizio precedente) per via della conclusione delle attività relative alla verifica degli isolatori del Comune dell'Aquila.
3. un aumento della voce *Proventi da contratti attivi da prestazione di servizi e cessione di beni* ( +365.051 rispetto all'esercizio precedente) prevalentemente imputabile a contratti di consulenza con nuovi clienti (Air Liquide, Università G. d'Annunzio dip.to Ingeo, etc.) ed alla realizzazione di tavole vibranti per il Consiglio Nazionale della Ricerca.
4. una lieve riduzione della voce *Proventi da ospitalità* ( -6.727 rispetto all'esercizio precedente).

In merito alla voce *Proventi da editoria* si evidenzia un apparente calo ma in realtà trattasi di una diversa allocazione, nel conto economico del bilancio corrente, degli omaggi consegnati ai clienti e/o potenziali clienti e partecipanti ai corsi di formazione organizzati da Eucentre.

Nel bilancio al 31/12/2025 le sopravvenienze attive da ricavi esercizi precedenti sono state indicate nella voce ricavi e proventi diversi.

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le aree geografiche.

Area geografica	Valore esercizio corrente
UE	3.005.171
Extra UE	467.342
<b>Totale</b>	<b>3.472.513</b>

Con riferimento alla tabella dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica si evidenzia un incremento dei ricavi sia sull'area europea.

## Variazione delle rimanenze di prodotti finiti

La voce A2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti si riferisce alla valutazione al costo dei volumi stampati ma non ancora venduti e presenta un saldo negativo per Euro 91.

Tale saldo è influenzato:

- incremento delle giacenze di magazzino per € 525 dato dalla compensazione tra:
  - i) incremento di € 6.505 per la ristampa del libro "Progettare i gusci";
  - ii) decremento di € 5.980 per la vendita/omaggio di libri nel corso dell'esercizio
- svalutazione per € 616 per la svalutazione delle rimanenze finali (a partire dal 2017 sono stati adottati i criteri di svalutazione indicati dal Ministero delle Finanze con la C.M. N. 9/995 del 1997 e R.M. 9/158 del 5/5/1978).

## Altri ricavi e proventi

La voce, che comprende i contributi in conto esercizio e tutti i componenti positivi di reddito non finanziari riguardanti attività accessorie o non altrove classificabili, ammonta a fine esercizio ad Euro 4.856.943 in linea rispetto al precedente esercizio.

5) Altri ricavi e proventi	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024	Variazione	Var. %
Contributi in conto esercizio	4.360.048	4.298.792	61.256	1%
Altri	496.895	580.357	(83.462)	-14%
<b>Totale</b>	<b>4.856.943</b>	<b>4.879.149</b>	<b>(22.206)</b>	<b>-0,5%</b>

Nella seguente tabella è illustrata la composizione della voce Contributi in conto esercizio.

Contributi in conto esercizio	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024	Variazione	Var. %
Contributi da progetti con altri enti	1.933.000	1.298.591	634.049	49%
Contributi da progetti con Dipartimento di Protezione Civile	1.848.319	1.960.000	(111.681)	-6%
Contributi da progetti con UE	575.164	1.021.756	(446.592)	-44%
Contributi 5x1000	3.565	3.363	202	6%
Altri contributi in conto esercizio	-	15.082	(15.082)	-100%
<b>Totale</b>	<b>4.360.048</b>	<b>4.298.792</b>	<b>61.256</b>	<b>1%</b>

La movimentazione dei contributi in conto esercizio vede:

1. un aumento dei *Contributi da progetti con altri enti* per Euro 634.049 prevalentemente imputabile all'acquisizione del nuovo progetto con l'Ufficio Speciale per la Ricostruzione Regione Marche compensato dalle minor quote dei progetti con altri enti di durata pluriennale;
2. una riduzione del *Contributo Dipartimento Protezione Civile* per Euro 111.681 prevalentemente per effetto della competenza relativa all'esercizio corrente del progetto Campi Flegrei secondo quanto previsto dalla Convenzione e della Convenzione DGMO;
3. una riduzione dei *Contributi da progetti con la Comunità Europea* per Euro 446.592 frutto della compensazione tra progetti che si sono conclusi nel corso dell'esercizio (tra i quali i progetti Mediate, Boris), maturazione di nuove quote di competenza dell'esercizio relativamente ai progetti con durata pluriennale e l'acquisizione di nuovi progetti (Emerge, Togheter, Saverack, Icaerus);
4. nell'esercizio corrente non ci sono *Contributi in conto esercizio* per il venir meno, rispetto all'esercizio precedente, del beneficio del "Credito imposta energia".

Ricavi e Proventi diversi	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024	Variazione	Var %
Altri ricavi ammortamento Neutralizzato	319.853	319.853	-	-
Proventi da immobili strumentali	103.872	113.972	(10.100)	-9%
Altri ricavi	48.321	124.129	(75.808)	-61%
Sopravvenienze attive	24.569	0	24.569	100%
Risarcimento danni	280	14.150	(13.870)	-98%
Plusvalenze da alienazione cespiti	-	8.253	(8.253)	-100%
<b>Totale</b>	<b>496.895</b>	<b>580.357</b>	<b>(83.462)</b>	<b>-14%</b>

La voce *Ricavi e proventi diversi* risulta in diminuzione di Euro 83.462 rispetto all'esercizio precedente principalmente per effetto del calo della voce "Altri ricavi" (che accoglie tutti quei ricavi che non sono riclassificabili nelle altre voci)

## Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

I costi della produzione sono così dettagliati:

Descrizione Voce	Importo al 31/12/2025	Importo al 31/12/2024	Variazione	Var. %
<b>B) Costi della produzione</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo	247.878	451.444	(203.566)	-45%
7) per servizi	2.690.579	2.769.846	(79.267)	-3%
8) per godimento di beni di terzi	60.672	88.952	(28.280)	-32%
<b>9) per il personale</b>				
a) salari e stipendi	2.137.299	1.938.441	198.858	10%
b) oneri sociali	635.452	573.545	61.907	11%
c) trattamento di fine rapporto	168.097	155.871	12.226	8%
e) altri costi	57.377	51.541	5.836	11%
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>2.998.225</b>	<b>2.719.398</b>	<b>278.827</b>	<b>10%</b>
10) ammortamenti e svalutazioni				
a) ammortamento delle immob. immateriali	335.062	339.538	(4.476)	-1%

b) ammortamento delle immobiliz. materiali	531.515	532.312	(797)	0,1%
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	22.845	4.727	18.118	383%
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-	
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>889.422</b>	<b>876.577</b>	<b>12.845</b>	<b>1%</b>
14) oneri diversi di gestione	247.630	341.511	(93.881)	-27%
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>7.134.406</b>	<b>7.247.728</b>	<b>(113.322)</b>	<b>-2%</b>

La voce Costi della produzione presenta complessivamente una riduzione, rispetto all'esercizio precedente, pari ad Euro 113.322. Si registra un sostanziale calo dei costi per materie prime, per servizi e godimento beni di terzi (per un totale pari a -311.113) compensato da un aumento dei costi del personale (+278.827) il tutto giustificato da un incremento delle attività di laboratorio che ha comportato l'assunzione di tecnici e ricercatori. Si registra inoltre un calo degli oneri diversi di gestione per € 93.881 riconducibile a minor quote di sopravvenienze passive ed omaggi. Seguono tabelle di dettaglio per le categorie di costi con la relativa movimentazione rispetto all'esercizio precedente.

Categoria Costi per materie prime	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024	Δ	Δ %
Acquisti beni per la produzione	173.776	302.301	(128.525)	-43%
Acquisto beni strument.inf.516,46 ded.	42.004	29.796	12.208	41%
Materiale vario di consumo	17.036	12.673	4.363	34%
Costi per EDITORIA	6.505	57.997	51.492	-89%
DPI e Indumenti da lavoro	4.071	8.194	4.123	-50%
Carburanti/lubrificanti automezzi/attrez.	4.465	5.893	1.428	-24%
Materiali manutenz.fabbricati/imp./macch	21	34.360	34.339	-99,99%
Carburanti/lubrificanti autovetture	-	230	230	-100%
<b>Totale</b>	<b>247.878</b>	<b>451.444</b>	<b>203.566</b>	<b>-45%</b>

Categoria Servizi	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024	Δ	Δ %
Personale autonomo	842.993	808.089	34.904	4%
Utenze	315.740	355.132	(39.392)	-11%
Borse, assegni di ricerca, finanziamento ricercatori	289.838	301.482	(11.644)	-4%
Servizi per la produzione	262.474	391.249	(128.775)	-33%
Spese viaggi, convegni e rimborsi spese	192.195	185.532	6.663	4%
Manutenzioni	169.043	93.710	75.333	80%
Costi collaboratori	135.044	135.288	(244)	-0,2%
Pulizia, smaltimenti	126.374	52.627	73.747	140%
Organi di governo e controllo	95.946	86.335	9.611	11%
Consulenze	76.152	127.763	(51.611)	-40%
Assicurazioni	59.236	65.210	(5.974)	-9%
Spese collegi	58.052	100.204	(42.152)	-42%

Altri servizi	31.661	27.754	3.907	14%
Lavoratori occasionali	25.417	29.140	(3.723)	-13%
Commissioni e spese bancarie	10.414	10.332	82	1%
<b>Totale</b>	<b>2.690.579</b>	<b>2.769.847</b>	<b>(79.268)</b>	<b>-3%</b>

Nel corso dell'esercizio 2025, si registra una diminuzione dei costi per servizi per un importo pari ad Euro 79.268 rispetto all'esercizio precedente; tale calo è principalmente riconducibile a:

1. minor costo dei servizi per la produzione (-128.775) per consulenze su progetti;
2. minor costo per consulenze (-51.611) legate, nel 2024, perlopiù a certificazioni di laboratorio ed a consulenza legale relativa all'inserimento della Fondazione nell'elenco Istat ai sensi della Legge 196/2009;
3. minor costo per le utenze (-39.392) perlopiù correlato al beneficio prodotto dall'impianto fotovoltaico;
4. riduzione delle spese per collegi correlata ad una diversa allocazione del conto per spese pulizia collegi ai fini della rilevazione Siope+.

il tutto compensato da un aumento di:

5. spese per manutenzioni (+75.333) per beni sia di Eucentre sia di terzi;
6. spese per smaltimenti (+73.747) per beni obsoleti e/o per beni testati e collassati.

Costi per godimento beni di terzi	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024	Δ	Δ %
Canoni per utilizzo licenze software	20.586	22.004	(1.418)	-6%
Canoni locazione immobili deducibili	15.376	15.272	104	1%
Canoni noleggio macc./attrez.(Produzione)	11.972	37.721	(25.749)	-68%
Canoni noleggio macchinari/attrezzature	9.807	12.881	(3.074)	-24%
Royalties correlate ai ricavi	2.931	1.074	1.857	173%
<b>Totale</b>	<b>60.672</b>	<b>88.952</b>	<b>(28.280)</b>	<b>-32%</b>

Nel corso dell'esercizio 2025 si registra, complessivamente, una diminuzione della voce *Costi per godimento beni di terzi* pari ad Euro 28.280 principalmente riconducibile alla riduzione dei costi per noleggio di macchinari ed attrezzature necessarie per lo svolgimento dell'attività.

Costi per il personale	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024	Δ	Δ %
Salari e stipendi	2.137.299	1.938.441	198.858	10%
Oneri sociali	635.452	573.545	61.907	11%
Trattamento di fine rapporto	168.097	155.871	12.226	8%
Altri costi	57.377	51.541	5.836	11%
<b>Totale</b>	<b>2.998.225</b>	<b>2.719.398</b>	<b>278.827</b>	<b>10%</b>

La voce costo del personale registra un aumento pari ad € 278.827 imputabile alla compensazione tra l'assunzione di nuove risorse nel reparto amministrazione, laboratorio e produzione, l'azione welfare 2025 (€ 55.377), gli adeguamenti salariali per meritocrazia e per scatti di anzianità e l'uscita dall'organico della Fondazione di n. 5 risorse, oltre all'utilizzo di congedi straordinari e/o maternità riconosciuta dall'INPS.

Nella tabella qui sotto viene riportato il dettaglio degli oneri diversi di gestione:

Oneri diversi di gestione	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024	Δ	Δ %
Imposte e tasse	108.131	97.315	10.816	11%
Contributi associativi	63.692	63.567	125	0,1%
Sopravvenienze passive	24.410	60.542	(36.132)	-60%
Abbonamenti, libri e pubblicazioni	19.210	17.486	1.724	10%
Omaggi	13.368	78.547	(65.179)	-83%
Costi e spese diverse	12.131	19.163	(7.032)	-37%
Cancelleria	6.188	3.805	2.383	63%
Automezzi	500	1.086	(586)	-54%
<b>TOTALE</b>	<b>247.630</b>	<b>341.511</b>	<b>(93.881)</b>	<b>-27%</b>

## Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

### Composizione dei proventi da partecipazione

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile.

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

	Debiti verso banche	Totale
Interessi ed altri oneri finanziari	67.510	67.510

	Al 31/12/2025	Al 31/12/2024	Δ	Δ %
Interessi ed altri oneri finanziari	67.510	102.497	(34.987)	-34%

La voce C17) Interessi ed altri oneri finanziari, pari ad Euro 67.510, include interessi passivi sui mutui/finanziamenti, le commissioni di disponibilità fondi e le commissioni bancarie sui finanziamenti erogati. Si registra, rispetto all'esercizio precedente, una diminuzione pari ad Euro 34.987, imputabile principalmente alle seguenti fattispecie:

1. riduzione degli interessi passivi per il naturale piano di ammortamento di mutui e finanziamenti in essere e per la riduzione del tasso d'interesse variabile sul mutuo conclusosi al 10/12/2025;
2. riduzione delle commissioni disponibilità fondi per l'estinzione dell'affidamento da € 1.000.000 presso Banca Popolare di Sondrio.

## Utili/perdite su cambi

Si riportano di seguito le informazioni relative agli utili o perdite su cambi distinguendo la parte realizzata dalla parte derivante da valutazioni delle attività e passività in valuta iscritte in bilancio alla fine dell'esercizio.

Descrizione	Importo in bilancio	Parte valutativa	Parte realizzata
<i>utili e perdite su cambi</i>	975-		
Utile su cambi		-	6
Perdita su cambi		-	981
<b>Totale voce</b>		-	<b>975-</b>

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati costi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La Fondazione ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica

Imposte correnti	Importo al 31/12/2025
IRES	250.618
IRAP	63.428
<b>Totale</b>	<b>314.046</b>

### Imposte differite e anticipate

La presente voce ricomprende l'impatto della fiscalità differita sul presente bilancio. La stessa è da ricondursi alle differenze temporanee tra i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

La Fondazione ha determinato l'imposizione differita con riferimento all'IRES e all'IRAP.

Le imposte anticipate sono state calcolate utilizzando le ali seguenti quote fiscali: IRES 24% e IRAP 3,90%.

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate sia la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione delle imposte anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi accreditati o addebitati a conto economico nonché lo storno delle imposte anticipate iscritte in precedenti periodi di imposta.

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
<b>A) Differenze temporanee</b>		
Totale differenze temporanee deducibili	18.634	(1.366)
Differenze temporanee nette	(18.634)	1.366

	IRES	IRAP
<b>B) Effetti fiscali</b>		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(13.278)	(2.012)
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(4.472)	53
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(17.750)	(1.959)

## Dettaglio differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Quote ammortamento eccedenti la quota fiscalmente deducibile	49.297	5.750	55.047	24,00	1.380	3,90	224

Descrizione	Importo in bilancio	Importo fiscalmente deducibile	Differenza	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Accantonamento rischi su crediti eccedente quota fiscalmente ammessa	22.845	2.845	20.000	<b>24</b>	4.800	<b>0</b>	0

Descrizione	Importo fiscalmente deducibile	Differenza	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES	Aliquota IRAP	Effetto fiscale IRAP
Storno imposte anticipate per maggiori ammortamenti rispetto al civilistico	7.116	-7.116	<b>24</b>	-1.708	<b>3,9</b>	-278

InserisciTesto

## Nota integrativa, rendiconto finanziario

---

La Fondazione ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

## Nota integrativa, altre informazioni

---

Si comunica che la Fondazione Eucentre, ente di diritto privato senza scopo di lucro, è stata inclusa nell'elenco delle pubbliche amministrazioni inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e successive modificazioni e pubblicato dall'Istat in data 26 settembre 2023. In seguito a tale inserimento nell'elenco Istat, Il ministero dell'Economia e delle Finanze ha richiesto l'avvio della rilevazione Siope+ in attuazione dei decreti del Ministero dell'economia e delle finanze del 4 settembre 2017 e del 30 maggio 2018. A tal fine, il comma 8-bis dell'art.14 della legge n. 196 del 2009 prevede che, allo scopo di favorire il monitoraggio del ciclo completo delle entrate e delle spese, le amministrazioni pubbliche ordinano gli incassi e i pagamenti al proprio tesoriere o cassiere esclusivamente attraverso ordinativi informatici emessi secondo lo standard ordinativo informatico emanato dall'Agenzia per l'Italia digitale (AGID), per il tramite dell'infrastruttura della banca dati SIOPE gestita dalla Banca d'Italia nell'ambito del servizio di tesoreria statale, e che i tesorieri e i cassieri non possono accettare disposizioni di pagamento trasmesse con modalità diverse.

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

## Dati sull'occupazione

---

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Impiegati	Totale dipendenti
Numero medio	54	54

Nel corso dell'esercizio corrente si sono registrate le seguenti variazioni:

- 1) assunzione di n. 6 risorse a tempo determinato (di cui n.2 ricercatori e n.4 tecnici di laboratorio) e n. 5 risorse a tempo indeterminato (di cui n. 1 ricercatore, n. 1 amministrativo, n.2 tecnici informatici e n. 1 tecnico coordinatore);
- 2) cessazione rapporto di lavoro per n. 5 risorse (di cui n. 3 a tempo determinato e n. 2 a tempo indeterminato).

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono espone le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

<b>Amministratori</b>	
Compensi	60.000

L'importo si riferisce al Presidente della Fondazione.

## Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestat, i compensi spettanti al revisore legale dei conti.

	<b>Revisione legale dei conti annuali</b>	<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>
Valore	18.200	18.200

I corrispettivi spettanti al Collegio dei Revisori ammontano ad Euro 18.200 per 2 membri su 3, in quanto il Presidente del Collegio dei Revisori, esponente del Dipartimento della Protezione Civile, partecipa a titolo gratuito.

## Categorie di azioni emesse dalla società

Il presente paragrafo della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è rappresentato da azioni.

## Titoli emessi dalla società

La Fondazione non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

La Fondazione non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6 del codice civile.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 2427 n. 9 del codice civile.

	Importo
Garanzie	6.753.780
di cui reali	6.100.000
Impegni	135.541
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	-
di cui nei confronti di imprese controllate	-
di cui nei confronti di imprese collegate	-
di cui nei confronti di imprese controllanti	-
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-

Il totale delle garanzie ricevute ammonta ad € 6.573.780 di cui:

- Euro 6.100.000 per garanzie reali relative a due ipoteche volontarie a favore di UBI Banca (ad oggi Intesa San Paolo) concesse congiuntamente dalla Fondazione EUCENTRE e dall'Università degli Studi di Pavia (proprietaria dei terreni su cui sono stati edificati gli immobili di EUCENTRE oggetto del mutuo ipotecario);
- Garanzia sul mutuo ipotecario da 3€/mln previsto dal Fondo di garanzia PMI – Garanzia sussidiaria moratorie (Art. 56 DL 18/2020) per un importo pari ad Euro 129.576,00 in scadenza al 10/12/2025;
- Garanzia sul finanziamento chirografario di 3 €/mln del 17/12/2020 della durata di 72 mesi del Fondo di Garanzia a favore delle piccole e medie imprese (PMI) ex Legge n. 662/96 gestito dal Mediocredito Centrale (MCC) ai sensi degli "Aiuti sotto forma di garanzie sui prestiti" delle Misure Temporanee in materia di Aiuti di Stato a sostegno dell'economia nell'attuale emergenza del COVID-19 per un importo pari ad Euro 344.204 ,pari all'80% del residuo debito del finanziamento aggiornato al 31/12/2025.

Gli impegni presentano un valore pari complessivamente ad Euro 135.541, come da dettaglio che segue:

- Garanzia fideiussoria rilasciata da Intesa San Paolo a favore dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli per Euro 95.672 per il rilascio dell'autorizzazione per la temporanea importazione di merci di terzi che devono essere sottoposti a test sismici presso la ns. sede;
- Garanzia fideiussoria rilasciata da Intesa San Paolo a favore di Modisat Asi per Euro 39.869 per la stipula del contratto per l'esecuzione di attività di ricerca e consulenza.

Rispetto all'esercizio precedente si registrano i seguenti svincoli :

- garanzia fideiussoria rilasciata da Intesa Sanpaolo a favore del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) per Euro 348.500 a garanzia del contributo concesso alla Fondazione Eucentre relativamente al progetto ARS01\_00920 PON CADS;
- garanzia fideiussoria rilasciata da Intesa San Paolo a favore di Rete Ferroviare Italiane per € 63.000;
- garanzia fideiussoria rilasciata da Intesa San Paolo a favore di Comune dell'Aquila per € 63.000;

Garanzie fideiussorie	Importo	Progetto
N. 000000612481	39.869	Bando Modisat –Asi
N. 5500/6820000908807	95.672	Agenzia delle Dogane per Temporanea Importazione
<b>Totale</b>	<b>135.541</b>	

Garanzie su mutui e finanziamenti	Importo	Descrizione
GAR. NUM.: 0000000570850 DATA CARICO: 20201124 COD. GAR.: GA0101 GARANZIA IPOTECARIA SU IMMOBILI	2.000.000	Ipoteca volontaria a favore di UBI Banca concessa congiuntamente dalla Fondazione EUCENTRE e dall'Università degli Studi di Pavia (proprietaria dei terreni su cui sono stati edificati gli immobili di EUCENTRE oggetto del mutuo ipotecario).
GAR. NUM.: 00000003464796 DATA CARICO: 20201211 COD. GAR.: GA0121 GARANZIA IPOTECARIA GRADO SUCC. PRIMO	4.100.000	Ipoteca volontaria a favore di UBI Banca concessa congiuntamente dalla Fondazione EUCENTRE e dall'Università degli Studi di Pavia, proprietaria dei terreni su cui sono stati edificati gli immobili di EUCENTRE oggetto del mutuo ipotecario n.004 / 01830703.
GAR.NUM. 800011629548 FONDO DI GARANZIA PMI - GARANZIA SUSSIDIARIA MORATORIE (A RT. 56 DL 18/2020)	129.576	Garanzia sul finanziamento sospeso fino alla sua attuale durata (ultima scadenza 10/12/2025) .Il finanziamento era di originari 180 mesi a cui si sono aggiunti 21 mesi di sospensione ( dal 10/4/2020 al 31/12/2021 )
GAR. NUM.: 800011380537 FONDO DI GARANZIA pari all'80% del residuo debito di finanziamento n. 03318399 al 31/12/2025	344.204	Garanzia sul finanziamento chirografario n. 004 / 01830625 di 3 €/mln del 17/12/2020 della durata di 72 mesi del Fondo di Garanzia a favore delle piccole e medie imprese (PMI) ex Legge n. 662/96 gestito dal Mediocredito Centrale (MCC) ai sensi degli "Aiuti sotto forma di garanzie sui prestiti" delle Misure Temporanee in materia di Aiuti di Stato a sostegno dell'economia nell'attuale emergenza del COVID-19.
<b>Totale</b>	<b>6.573.780</b>	

## Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

### Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

### Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

## **Informazioni sulle operazioni con parti correlate**

---

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni con parti correlate.

## **Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

---

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

## **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

---

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

## **Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata**

---

Non esistono le fattispecie di cui all'art. 2427, numeri 22-quinquies e sexies del codice civile.

## **Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile**

---

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

## Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

---

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del codice civile, si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

---

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Fondazione attesta che l'evidenza di eventuali contributi è consultabile nel RNA (Registro Nazionale degli Aiuti di Stato).

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

---

Alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo propone riportare a nuovo l'utile d'esercizio di Euro 822.842 da utilizzarsi per gli scopi statutari della Fondazione.'

## Nota integrativa, parte finale

---

Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è veritiero e corrisponde alle scritture contabili

Pavia, 31/03/2026

Prof. Silva Moura Jorge Rui Pinho



